

## 2022年度 経営アカデミー「事業変革イノベーションコース」日程表

2022年4月18日現在

	候補日	時間	プログラム (会場:経営アカデミー教室 ほか)	備考
1	6月8日(水)	17:00~20:00	コース開講式 ・オリエンテーション/コースガイダンス ・参加者自己紹介	TKP東京駅セントラル カンファレンスセンター(八重洲) *開講懇親会あり
2	(第1回合宿)			都市センターホテル (永田町)
	6月14日(火)	14:30~17:00	講義1 ビジネス・エコミクスの理解① ・事業経済性とは何か ・コスト構造を理解する ・付加価値構造を理解する 他	
		17:00~	会社紹介、懇親会	
	6月15日(水)	9:00~12:00	講義2 事業戦略概論 ・経営戦略理論の全体像 ・代表的な事業戦略のフレームワーク・理論 (5Forces、3C、コア・コンピタンス 等)	
		13:00~17:30	講義3 マネジリアル・アカウンティング① ・価格決定能力を強化する ・自社ビジネスモデル演習	
3	6月27日(月)	18:00~20:30	講義4 マネジリアル・アカウンティング② ・「管理可能なコスト」を見える化し、極小化する ・投資意思決定を最適化する	
4	7月4日(月)	18:00~20:30	講義5 ビジネス・エコミクスの理解② ・事業経済性に関するケース演習・討議	
5	7月25日(月)	18:00~20:30	講義6 戦略実行のための組織人事 ・戦略実行のための組織・人事の考え方 ・事業変革の際(中長期)の組織・人事の考え方	
6	7月28日(木)	14:00~17:00	講義8 ファイナンス、企業価値評価の理解 ・将来価値と現在価値 ・NPVとIRRによる投資判断	*財務コース 合同講義
7	8月22日(月)	14:30~17:00	講義9 事業構造変換と成長戦略 ・事業の新陳代謝をどのように行うか ・新規事業をいかに伸ばすか	
8	8月29日(月)	19:00~21:00	OB活動報告・意見交換	
9	9月22日(木)	10:00~17:00	講義10 企業変革のロールプレイング(演習) ・各参加者が取締役の役割を担い、 変革のケース演習を実施予定	*財務コース 合同講義
11	9月29日(木)	18:30~20:30	経営者講演② 変革のリーダーシップ	
10	10月5日(水)	18:00~20:00	経営者講演① 経営変革	*合同講義
12	10月17日(月)	15:00~17:00	講義7 M&AとPMI	*財務コース 合同講義
13	10月31日(月) *予定	13:00~16:00	<現場視察・経営者対話> ■事例:ユーグレナ ・バイオ燃料実証プラント見学・経営者講演	(株)ユーグレナ バイオ燃料実証プラント (横浜市鶴見区)
14	11月8日(火)	16:00~20:00	経営者講演③ 組織の潜在能力を引き出す変革リーダーシップ (仮)	*経営戦略コース 合同講義
15	11月中旬 *企画	13:00~17:00	経営アカデミー 全コース合同講演会	日本工業倶楽部
	(第2回合宿) (詳細別途ご案内)			セミナーハウス フォーリッジ (東京・経堂)
15	11月24(木)- 25日(金)	11:15~	講義12・13 当コースの学びの整理・まとめ	
		~16:00	・ミドル・リーダーシップ ・ベンチャー企業 ケースディスカッション(演習)	
18	11月28日(月)	18:00~20:30	講義14 総括講義	*合同講義
19	12月5日(月)	18:00~20:30	グループ研究 事前レビュー	
20	12月12日(月)	18:00~20:30	グループ研究	
21	12月19日(月)	15:00~19:30	グループ研究 成果発表・終講式 ※コースで特に学びになった点、今後どう活かして いっかを発表頂く予定です。	
	次年度		フォローアップ・プログラム: OB発表及び活動報告	

※各講義・グループ研究は教室での受講に加えて、ZoomによるLive配信でも受講頂ける予定です。

(日程、内容が変更になる場合があります)