

2021年度 経営アカデミー「事業変革イノベーションコース」日程表

2021年5月10日現在

	月日	時間	プログラム（会場：経営アカデミー教室 ほか）	備考
1	6月10日(木)	17:00～18:00	コース開講式 ・オリエンテーション/コースガイダンス ・参加者自己紹介	
		18:00～20:30	講義1 事業戦略概論 ・代表的な事業戦略のフレームワーク・理論 (5Forces、3C、コア・コンピタンス 等)	
(集中講義) (詳細別途ご案内)				
2	6月16日(水)	9:00～12:00	講義2 ビジネス・エコノミクスの理解① ・事業経済性とは何か ・コスト構造を理解する ・付加価値構造を理解する 他	(調整中)
		13:00～17:00	講義3 マネジリアル・アカウンティング① ・価格決定能力を強化する ・自社ビジネスモデル演習	
3	6月21日(月)	18:00～21:00	講義4 マネジリアル・アカウンティング② ・「管理可能なコスト」を見える化し、極小化する ・投資意思決定を最適化する	
4	7月5日(月)	18:20～20:50	講義5 ビジネス・エコノミクスの理解② ・事業経済性に関するケース演習・討議	
5	7月12日(月)	18:20～20:50	講義6 戦略実行のための組織人事 ・戦略実行のための組織・人事の考え方 ・事業変革の際(中長期)の組織・人事の考え方	
6	8月16日(月)	19:00～21:00	OB活動報告・意見交換	
7	9月27日(月)	18:20～20:20	講義7 M&AとPMI	
8	9月6日(月)	18:00～21:00	講義8 ファイナンス、企業価値評価の理解 ・将来価値と現在価値 ・NPVとIRRによる投資判断 ・企業価値を求める 他	
9	9月13日(月)	14:30～17:00	講義9 事業構造変換と成長戦略 ・事業の新陳代謝をどのように行うか ・新規事業をいかに伸ばすか	
10	10月6日(水)	10:00～17:00	講義10 企業変革のロールプレイング(演習) ・各参加者が取締役の役割を担い、 変革のケース演習を実施予定	
11	10月19日(火)	15:00～17:00	経営者講演① 無印良品の変革	
12	10月25日(月)	19:00～21:00	経営者講演② 変革のリーダーシップ 41歳でカネボウ化粧品社長の社長として変革 を推し進めた経験をもとにお話し頂きます。	
13	11月1日(月)	18:20～20:50	講義11 事業再生の実務とマネジメント ・事業再生プロセスと債権者調整 ・ケーススタディ：業績不振企業の再生	
14	11月8日(月)	14:00～18:00	経営者講演③ 私のリーダーシップ論(仮)	
15	11月15日(月)	13:00～17:00	(経営アカデミー大会)	日本工業倶楽部
(合宿) (詳細別途ご案内)				
16	11月16-17日	11:15～	講義12・13 当コースの学びの整理・まとめ ・ミドル・リーダーシップ ・参加企業間 事業構造分析(演習)	セミナーハウス フォーリッジ (東京・経堂)
		～16:00		
17	11月29日(月)	18:20～20:50	講義14 総括講義	
18	12月6日(月)	18:20～20:50	グループ研究 事前レビュー	
19	12月13日(月)	18:20～20:50	グループ研究	
20	12月20日(月)	15:00～19:30	グループ研究 成果発表・終講式 ※コースで特に学びになった点、今後どう活かして いくかを発表頂く予定です。	
	次年度		フォローアップ・プログラム： OB発表及び活動報告	

※各講義・グループ研究は教室での受講に加えて、ZoomによるLive配信でも受講頂ける予定です。

(日程、内容が変更になる場合があります)