

2021年度 経営アカデミー「事業変革イノベーションコース」 日程表

2021年3月25日現在

	月日	時間	プログラム (会場:経営アカデミー教室 ほか)	備考
1	6月10日(木)	17:00~20:00	コース開講式 ・オリエンテーション/コースガイダンス ・参加者自己紹介	
(第1回合宿) (詳細別途ご案内)				
2	6月15日(火) 6月16日(水)	1日目 14:00~17:00	講義1 事業戦略概論 ・経営戦略理論の全体像 ・代表的な事業戦略のフレームワーク・理論 (5Forces、3C、コア・コンピタンス 等)	(調整中)
		17:00~	会社紹介、懇親会	
		2日目 9:00~12:00	講義2 ビジネス・エコミクスの理解① ・事業経済性とは何か ・コスト構造を理解する ・付加価値構造を理解する 他	
		13:00~17:00	講義3 マネジリアル・アカウンティング① ・価格決定能力を強化する ・自社ビジネスモデル演習	
3	6月21日(月)	18:00~21:00	講義4 マネジリアル・アカウンティング② ・「管理可能なコスト」を見える化し、極小化する ・投資意思決定を最適化する	
4	7月5日(月)	18:20~20:50	講義5 ビジネス・エコミクスの理解② ・事業経済性に関するケース演習・討議	
5	7月12日(月)	18:20~20:50	講義6 戦略実行のための組織人事 ・戦略実行のための組織・人事の考え方 ・事業変革の際(中長期)の組織・人事の考え方	
6	8月16日(月)	19:00~21:00	OB活動報告・意見交換	
7	9月6日(月)	18:00~21:00	講義7 ファイナンス、企業価値評価の理解 ・将来価値と現在価値 ・NPVとIRRによる投資判断 ・企業価値を求める 他	
8	9月13日(月)	15:00~17:00	経営者講演① 無印良品の変革	
9	9月27日(月)	18:20~20:20	講義8 M&AとPMI	
10	10月6日(水)	10:00~17:00	講義9 企業変革のロールプレイング(演習) ・各参加者が取締役の役割を担い、 変革のケース演習を実施予定	※終了後、懇親会 を予定
11	10月19日(火)	18:20~20:20	経営者講演② 変革のリーダーシップ 41歳でカネボウ化粧品社の社長として変革 を推し進めた経験をもとにお話し頂きます。	
12	10月26日(火)	14:00~17:00	講義10 事業構造変換と成長戦略 ・事業の新陳代謝をどのように行うか ・新規事業をいかに伸ばすか	
13	11月1日(月)	18:20~20:50	講義11 事業再生の実務とマネジメント ・事業再生プロセスと債権者調整 ・ケーススタディ:業績不振企業の再生	
14	11月8日(月)	13:00~17:00	経営者講演③ 私のリーダーシップ論(仮)	
15	11月15日(月)	13:00~17:00	(経営アカデミー大会)	日本工業倶楽部
(第2回合宿) (詳細別途ご案内)				
16	11月16-17日	11:15~	講義12・13 当コースの学びの整理・まとめ ・ミドル・リーダーシップ ・参加企業間 事業構造分析(演習)	セミナーハウス フォーリッジ (東京・経堂)
		~16:00		
17	11月29日(月)	18:20~20:50	講義14 総括講義	
18	12月6日(月)	18:20~20:50	グループ研究 事前レビュー	
19	12月13日(月)	18:20~20:50	グループ研究	
20	12月20日(月)	15:00~19:30	グループ研究 成果発表・終講義 ※コースで特に学びになった点、今後どう活かして いくかを発表頂く予定です。	
	次年度		フォローアップ・プログラム: OB発表及び活動報告	

※各講義・グループ研究は教室での受講に加えて、ZoomによるLive配信でも受講頂ける予定です。

(日程、内容が変更になる場合があります)