

2020年度 経営アカデミー「事業変革イノベーションコース」 日程表(予定)

2020年5月28日現在

候補日	時間	プログラム (会場:経営アカデミー教室 ほか)	備考
1 7月6日(月)	17:30~21:00	<ul style="list-style-type: none"> ■事務局オリエンテーション ■講義1 事業戦略 概論 <ul style="list-style-type: none"> ・経営戦略論の全体像 ・代表的な事業戦略のフレームワーク等 	
2 7月13日(月)	17:30~18:10 18:20~20:50	<ul style="list-style-type: none"> ■コース開講式(ガイダンス/参加者 自己紹介) ■講義2 ビジネス・エコミクスの理解① <ul style="list-style-type: none"> ・事業経済性とは何か 	
3 7月20日(月)	18:20~20:50	講義3 ビジネス・エコミクスの理解② ・事業経済性に関するケース演習・討議	
4 7月27日(月)	18:00~21:00	講義4 マネジリアル・アカウンティング① ・価格決定能力を強化する ・自社ビジネスモデル分析	
5 8月3日(月)	18:00~21:00	講義5 マネジリアル・アカウンティング② ・「管理可能なコスト」を見える化し、極小化する ・投資意思決定を最適化する	
6 8月17日(月)	18:00~21:00	講義6 ファイナンス、企業価値評価の理解 ・将来価値と現在価値 ・NPVとIRRIによる投資判断 ・企業価値を求める 他	
7 8月24日(月)	18:20~20:50	講義7 戦略実行のための組織人事 ・戦略実行のための組織・人事の考え方 ・事業変革の際(中長期)の組織・人事の考え方	
8 9月7日(月)	18:20~20:50	講義8 事業構造変換と成長戦略 ・事業の新陳代謝をどのように行うか ・新規事業をいかに伸ばすか	
9 9月14日(月)	18:20~20:20	経営者講演①	
10 9月28日(月)	10:00~17:00	講義9 企業変革のロールプレイング(演習) ・各参加者が取締役の役割を担い、 変革のケース演習を実施予定	
	18:00~20:00	OB活動報告・意見交換(予定)	
11 10月12日(月)	18:20~20:20	講義10 M&Aの課題と本質 ・M&Aを活用する上での課題やポイント	
12 10月19日(月)	18:20~20:20	経営者講演②	
(生産性大会)	(詳細別途ご案内)		都内ホテル ※曜日注意
13 10月26日(月)	13:00~	生産性運動65周年記念 生産性大会	
14 10月27日(火)	10:00~17:00	〃 (経営アカデミー55周年記念プログラム 講義(11))	〃
15 11月9日(月)	18:20~20:50	講義11 事業再生の実務とマネジメント ・事業再生プロセスと債権者調整 ・ケーススタディ:業績不振企業の再生	
16 11月16日(月)	14:00~18:00	経営者講演③	
(合宿)	(詳細別途ご案内)		セミナーハウス フォーリッジ (東京・経堂)
17 11月25日(水) 11月26日(木)	11:15~	講義12・13 当コースの学びの整理・まとめ ・ミドル・リーダーシップ ・参加企業間 事業構造分析(演習)	
	~16:00		
18 11月30日(月)	18:20~20:50	講義14 総括講義	
19 12月7日(月)	18:20~20:50	グループ研究	
20 12月14日(月)	18:20~20:50	グループ研究 事前レビュー	
21 12月21日(月)	15:00~19:30	グループ研究 成果発表・終講式 ※コースで特に学びになった点、今後どう活かして いっかを発表頂く予定です。	
次年度		フォローアップ・プログラム: OB発表及び活動報告	

(日程、内容が変更になる場合があります)